

ÅRSBERETNING 2018

Stiftelsen Gründernettverket

LEDELSE OG DRIFT AV STIFTELSEN

ORGANISERING OG NAVN

Det har ikke skjedd endringer i navn eller organisering i løpet av året. Gründernettverket er navnet og organisasjonsformen er stiftelse.

STYRET

Styresammensetning i 2018:

Leder:	Roald Nomme (ekstern), Kodal – t.o.m. 28.4.18 Tor Steinar Mathiassen (ekstern), Sandefjord – f.o.m. 29.4.18
Nestleder:	Ingunn H Sømme, Fylkesmannen i Vestfold, Tønsberg
Medlemmer:	Scilla Treschow Hokholt (ekstern), Larvik Ane Cathrine Buck, «Colab Larvik» Dan Cato Fagernes, «Vestfoldteamet», Horten
Varamedlemmer:	Lisbeth Haugan, vara for nestleder fra Fylkesmannen i Vestfold, Skoppum Jean René Skjelbred, «Impuls», vara for teammedlemmer, Sandefjord

Gründernettverket har et mangfoldig styre med en blanding av offentlig ansatte, eksterne ressurspersoner og gründere. Det er jevnlig utskifting av styremedlemmer, samtidig som kontinuitet opprettholdes. Styret har avholdt sju styremøter i løpet av 2018, inkludert et heldags strategimøte.

DAGLIG LEDELSE

Gründernettverkets tilbud ledes av Helle I Stabel i en 60% stilling som daglig leder (DL). DL rapporterer til styret; stiftelsens øverste organ. Styret, sammen med DL, utgjør også valgkomitéen når nye styremedlemmer velges. I hvert team av gründere utnevnes det en teamleder og DL gjennomfører kvartalsvise møter med teamlederne. DL er prosessleder for enkelte team i perioder.

RETTVISENDE OVERSIKT OVER UTVIKLING, RESULTAT OG DISPONERING

Revidert regnskap fremlegges separat sammen med revisors beretning. Regnskapet viser et årsresultat på -kr 164.816 før skattekostnad. Egenkapitalen er på kr 1.870.323, inkludert selskapskapitalen på kr 200.000.

Egenkapitalen til stiftelsen er på et ansvarlig nivå, selv om årets resultat går i minus. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av stiftelsens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

FINANSIERING OG RESULTAT

Det å sørge for tilstrekkelig finansiering av vårt tilbud er fortsatt krevende. Vi driver et svært kostnadseffektivt tilbud, og våre kostnader varierer i liten grad fra år til år. Vi er helt klart underfinansiert i forhold til det tilbudet vi gir. Dette er et kontinuerlig arbeid for styret.

Stiftelsen mottok kr 400.000 i driftstilskudd fra Vestfold Fylkeskommune (VFK); kr 100.000 mer enn i 2017. Tilskuddet fra Innovasjon Norge (IN) ble på kr 250.000, noe opp fra fjoråret. Imidlertid ble likviditeten ytterligere utfordret pga endret utbetalingsregler på 50% i bevilgningsåret og 50% året etter. Vår DL bidrar inn i Silicia, og denne avregningen går via Gründernettverket og videre til prosjektlønn for DL. I tillegg mottok vi kr 50.000 i finansiering fra Vekst i Grenland for et team som er i gang med «ledere i småbedrifter».

Styret er helt klare på at vårt tilbud kan og bør spres ytterligere. Vi kan gjøre mer både i nordfylket og i Telemark (Grenland i første omgang). Det krever økte ressurser og fokus på økte inntekter intensiveres ytterligere.

Vi har klart å gjennomføre en god del av våre aktiviteter, men ytterligere spredning av tilbudet har vært umulig med nåværende ressurser.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift.

Det er ikke inntrådt forhold etter balansetidspunktet som endrer situasjonen.

UTLÅNSVIRKSOMHET

Vår utlånsvirksomhet ble avvirket i løpet av 2017. I 2018 har vi fulgt opp restinnbetaling på de lånene som var gitt tidligere. Det står nå kun igjen en betydelig fordring som er misligholdt fra tidligere medlem. Dette beløpet er tidligere tapsavskrevet.

ARBEIDSMILJØ

Det har ikke vært arbeidsrelaterte skader eller ulykker i 2017. Eneste ansatte er daglig leder i 60 % stilling. DL jobber svært selvstendig og har bred kompetanse og stort nettverk. I løpet av året har hun også bidratt i i Silicia i ca 20% prosjektstilling. Siden oktober 2018 har hun bidratt i et engasjement i Colab Larvik og START i Larvik, grunnet en permisjon. Dette gir en flott oversikt over de øvrige entreprenørskapstilbudene i Vestfold, noe som har vist seg nyttig for flere gründere i form av «matchmaking». Gründernettverket leier kontor hos Colab Larvik. I tillegg får DL fortsatt disponere kontorplass og møterom hos Silicia i Forskningsparken, Campus Vestfold. Det er et bedret samarbeid i Vekst i Vestfold-gruppen i løpet av 2018.



COLAB LARVIK – DER GRÜNDERNETTVERKET LEIER KONTOR

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

MILJØHENSYN

Stiftelsen Gründernettverket Vestfold har ingen drift som forurensar det ytre miljø.

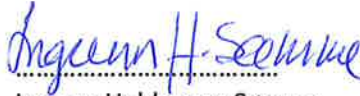
LIKESTILLING

Styret har bestått av tre kvinner og to menn. Daglig leder er kvinne.

Larvik, 2.04.2019



Tor Steinar Mathiassen
styreleder



Ingunn Haldorsen Sømme
nestleder



Scilla Treschow Hokholt
styremedlem



Ane Cathrine Buck
styremedlem



Dan Cato Fagernes
styremedlem



Helle I. Stabel
daglig leder

HVEM VI ER TIL FOR OG HVA VI TILBYR

GRÜNDERNETTVERKETS MÅLGRUPPE

Personer i Vestfold som har startet og driver egen næringsvirksomhet, med mål om minimum 100% sysselsetting. Næringsvirksomhetene må være registrert i offentlige registre. Ledere i småbedrifter er også en målgruppe.

Vi har følgende 4 produkter. Disse er tydeliggjort ytterligere på vår webside: www.grundernetterket.no

1. Gründerteam basis
2. Gründerteam vekst
3. Lederteam småbedrift
4. Gründerteam digital

VÅRT VERDILØFTE

Gründernettverket skal være best på etablering, tilrettelegging, vedlikehold og fasilitering av læringsnettverk for gründere og ledere i småbedrifter. I Gründernettverkets gründerteam lærer og trener entreprenører ledelse, organisering og forretningsprosesser.

GRÜNDERNETTVERKETS FORMÅL

Gründernettverkets formål er å være en aktiv bidragsyter til verdiskaping i Vestfold, og den region Vestfold til enhver tid tilhører, ved å drifte og videreutvikle læringsnettverk for gründere. Vi skal bidra til at flere gründerbedrifter overlever de første kritiske årene, ved å skape tette nettverk, ha fokus på videre nettverksbygging, øke kompetansen, stille krav og følge opp aktiviteter og målsettinger.

MEDLEMMENES NYTTE AV VÅRT TILBUD

Baldvin Kristjansson – RØST Kayaks/Northsea Skinboats - <https://www.facebook.com/rostkayaks/>:

Kom flyttende fra Telemark til Tønsberg i 2015 og ble med i «Vestfoldteamet».

"Vil takke Gründernettverket og ikke minst Helle, for veiledning, mentorskap, oppmuntringer - og pisk når trengtes.

Som en nykommer i Vestfold, uten lokalt nettverk, blev jeg tatt godt i mot fra første kontakt til jeg fikk investorer, produksjonslokale og lanserte det første produktet! Uten dere, hadde vi flyttet til Sverige, som planlagt!"



Christel T Freberg, FERTIL.no – www.fertil.no:

Startet så smått for flere år siden og nå i sterk vekst. Med i «Impuls».



Det er i Gründernettverket at man vokser som bedrift. Det er her man møter de gründerne som har vært i gamet en stund og vet hva det dreier seg om. Det er jo svært mye fokus på hvor viktig nettverk er for nyoppstartede bedrifter, og jeg er helt klar på at det absolutt er en nøkkelfaktor for suksess. Det er så mye en gründer må kunne, og vi skal ha mange hatter på i løpet av en arbeidsdag, og da er det fantastisk å møte likesinnede en gang i måneden for å løse utfordringene fortløpende. Gründernettverket er det aller viktigste tilbudet i regionen som gis til vekstbedrifter! Jeg har klart 2018-målet jeg satte for bedriften min sammen med Helle for 10 måneder siden! Omsetning på over 3,2 millioner! Jeg er stolt, og jeg hadde ikke klart det uten heiagjengen min i Gründernettverket! Takk for hjelpa!

Frank Brubakken, Bridgehill Innovation – www.bridgehill.com:

Startet Bridgehill Innovation i 2015 – selskapet er i sterk vekst. «Bridgehill simply block fire». Tidligere med i «Colab» og «Vestfoldteamet».

Et supert nettverk med bred og dyp kunnskap om det meste. Et sted å hente visdom, kraft, know how og ressurser gjennom de mange faser og berg/ dalbaner som grunderfasen er. Helle er knutepunktet for det hele, og har vært blant dem som har tipset meg om veier som igjen har ført til å lande investorer. Stoor takk til Helle!



Gina Winje – WINJE AGENCY – www.winjeagency.no:

Hatt betydelige jobber innen kultur. Startet eget i 2015/16. Med i «Gründerteam Telemark/Vestfold».



«Helles entusiasme, faglige styrke og solide erfaring har vært av avgjørende betydning i en sårbar og krevende oppstartsfase for Winje Agency. Det å få luftet tanker og ideer, få motstand, men også solide puff har vært viktig, både i en - til en - samtaler med Helle og i en gjeng med likesinnede som hun orkestrerer vennlig, bestemt og lyttende. Kompetanse og faglighet formidles på en forbilledlig måte!»

Tove Sparvath Holmøy – www.tove-s-holmoy.com:



Tove er grafisk designer, illustratør og kunstner og har vært med i flere år. Med i «Kraft»:

«Det å starte en bedrift er ikke så vanskelig. Det er et nettverk å stå i etter at du har startet som er viktig, slik at du klarer å drive virksomheten din. Derfor trenger vi Gründernettverket!»

MEDLEMMERS RESULTATER, VERDISKAPING OG ARBEIDSPASSER

MEDLEMMENES RESULTATER OG VEKST

Medlemmene i Gründernettverket jobber målrettet og godt med sin utvikling. Av de medlemmene som var en del av vårt aktive tilbud i både 2017 og 2018, har færre økt sin omsetning i forhold til foregående år/kull. Dette er avhengig av hvilke gründere som til enhver tid er en del av vårt nettverk, og hvor langt de har kommet i sin utvikling. I våre vekstteam har over 80% en klar vekst i sin omsetning.

ANTALL MEDLEMMER OG ARBEIDSPASSER SOM UTVIKLES

De 63 gründerbedriftene som var medlemmer hos oss pr 31.12.2018 hadde en samlet omsetning på ca kr 58 mill.

Samlet antall ansatte i våre 63 gründerbedrifter pr 31.12.18 var rundt 90. Medlemmene har gjennom året vært fordelt på 8 gründerteam, hvorav to ble nedlagt etter sommeren og ett nytt er under oppbygging. Vi har en god rullering av gamle/nye medlemmer – nær 30%. 31 sluttet i løpet av året og 20 nye ble med. Av de som sluttet, driver 21 virksomheten sin videre. I stedet for stadig å bygge nye team, søker vi i mest mulig grad å bygge videre på allerede eksisterende team. De har opparbeidet gode rutiner, og det er enklere og raskere å få god struktur på møter.

Vår alumnguppe er ryddet opp i, og består nå av ca 80 personer. Disse driver fortsatt virksomhet og var tidligere aktive medlemmer i gründerteam, men får nå kun oppdateringer om arrangementer og oppdateringer på FB.

VERDISKAPING

I våre basisgrupper kan det være personer som har klart å rigge egen bedrift med støtte fra NAV og dagpenger under etablering. Det gir en god verdi og samfunnseffekt i både skatteinntekter i stedet for sosialutgifter og ikke minst en mestring for det enkelte menneske. Vi har også flere medlemmer som har bygget verdifulle arbeidsplasser og som bidrar til både god individuell og næringsmessig utvikling. De 63 medlemmene ved årsskiftet bidrar med til sammen rundt 90 arbeidsplasser i Vestfold og Telemark. Dette gir store, positive ringvirkninger i form av skatteinntekter og arbeidsplasser innenfor det offentlige.

NETTVERK OG MANGFOLD SOM SPESIALITET

Våre gründerteam og vårt nettverk er basert på stort mangfold. Det er ikke fagrelaterte team, men stor spredning. Det gir ny læring, god erfaringsoverføring, nye nettverk og positiv utvikling. Mangfold er vår suksess og legger grunnlag for gode utviklingsprosesser.

Pr 31.12.18 bestod medlemmene i Gründernettverket av 39 kvinner og 24 menn. Vi har stort alderssprik og medlemmene representerer mange ulike bransjer. Nye entreprenørskapsformer/forretningsmodeller er representert; så som sirkulær økonomi og sosialt entreprenørskap.



Fra årsmøte i Gründernettverket 24.4.2018

SAMARBEID / «VEKST I VESTFOLD»

Et godt samarbeid blant entreprenørskaps- og innovasjonsaktørene i Vestfold er viktig for Gründernettverket og vi legger vekt på god samhandling og at vi utfyller hverandre på best mulig måte. «Vekst i Vestfold»portalen gjør at vi får en mer samlet synliggjøring ut mot markedet og vår felles arrangementskalender fungerer meget bra. Vi er fortsatt redaktør for denne portalen og oppdaterer den jevnlig. Samarbeid med hvert enkelt miljø beskrives slik:

Innovasjon Norge	En betydelig finansiør av vårt tilbud. Vi markedsfører Innovasjon Norge ut mot markedet og utfyller dere tilbud ved at vi har fokus på utvikling og vekst hos alle medlemmene. Vi har et godt samarbeid og dialog med ledelsen og flere av medarbeiderne.
VFK, prosj.l. Vekstbedrifter	Vår hovedfinansiør. God dialog og samarbeid med Harald Østerberg, prosjektleder «Vekstbedrifter». Flere av medlemmene er kanalisert inn til han og han har også vært til stede i et møte i et av våre vekstteam.
START i Vestfold	Samarbeider vedr. arrangementer. Vår DL er p.t. vikar som START-veileder i Larvik. Det er for få som blir videreført fra START til Gründernettverket.
Silicia	Godt samarbeid og vår DL sitter fysisk i miljøet hver mandag. Bidrar med utviklingsaktiviteter i forhold til å oppnå kommersiell lønnsom bedrift.
Colab	Vi leier kontor her. DL bidrar også med aktiviteter i dette miljøet. Fokus på nettverksbygging, oppfølging av gründere og andre utviklingsaktiviteter.
Øvrige Gründerhus	Godt samarbeid. Noen gründere velger å benytte både en plassering i et av gründermiljøene og å være medlem i vårt tilbud.
Vekst i Grenland	Godt samarbeid og opprettet gode relasjoner. Ser nytten av vårt tilbud, som ikke finnes i Telemark fra før. Finansiert ett team i Telemark/Vestfold.
Forskningsrådet / USN	God dialog med Forskningsrådet. Kontakter på USN primært via Silicia. Har god kontakt med Lars U Kobro/SESAM – sosialt entreprenørskap.
Ung Entreprenørskap	Godt forhold. Vår DL bidrar både på skolemesse og fylkesmesse for UB og SB.



Fra v.: Helle I Stabel m/ Henrik Fardal, Innovasjon Norge



– m/ Merete Østerud i START i Vestfold



– m/ Kristine Borvik i Colab Larvik



Fra v.: Tone Allum og Hanne Gro Haugland i Vekst i Grenland, Steinar Mathiassen, styreleder i Gründernettverket og Helle I Stabel



Helle I Stabel, Marianne Smith (Silicia), Kristine Borvik, Colab Larvik



På DNB Next – fra v.: Jonathan Hall (Hi5), Helle I Stabel, (START), Gillian Hockly (Colab), Henrik B. Sæter (Silicia)



Helle I Stabel, Merete Østerud (START), Merete Østerud Marianne Smith (Silicia), Trine Tenvik (Hi5)



Helle I Stabel stilte opp som dommer på Klassemesterskapet for UE på Thor Heyerdahl vgsk og på Fylkesmesterskapet for UE i Skien.

MÅLOPPNÅELSE PR 31.12.2018 og STATUS PROSJEKTER

HOVEDMÅL 2018

Selv om det er vanskelig å måle eksakt, har vi nok bidratt med mer enn 20 nye arbeidsplasser i løpet av 2018. Bl.a. sørget medlemmer som sluttet i vårt tilbud i løpet av året med rundt 22 arbeidsplasser. Utover dette har noen av de eksisterende medlemmene ansatt medarbeidere i løpet av året.

DELMÅL/AKTIVITETER - oppnåelse

1. Teamledere/fasilitering av teamene

Det ble gjennomført teamledermøter 4 ganger pr år som er i følge mål. Teamledere er fulgt opp underveis, spesielt nye. DL har hatt teamledelsen i 2-3 team underveis, for det meste grunnet utskiftinger i teamet. I Team TeVe fungerer DL som teamleder/fasilitator i alle møter. Nåværende styre besluttet å ikke legge vekt på etablering av teamlederskolen. Både fordi teamledermøtene fungerer bra, og pga ressursmangel.

2. Teammedlemmer

DL er svært tilgjengelig for medlemmene og bidrar med veiledning og av og til også helt konkrete råd ved behov hos medlemmene. Det har ikke lyktes styremedlemmene å besøke teamene dette året, men et opplegg er lagt for 2019. Vi hadde samling både i forbindelse med årsmøtet i april og på Karlsvik i august. Utover dette ble det gjennomført workshop i økonomi, i FB-markedsføring og i synlighet via Google. Mye mer av innholdet i Gründeruka, var i 2018 tilegnet bedrifter som var i gang, deriblant våre medlemmer.

3. REKRUTTERING

Grunnet ressursmangel har vi verken kunnet jobbe med fordelskort eller vervekampanje. Samarbeidet med START har vært godt, men det kommer fortsatt få medlemmer til vårt tilbud fra START-veiledere. Noe kan nok komme av at det nå er flere tilbud å velge mellom, bl.a. Gründerhus. Det er fortsatt utfordrende å nå ut med hvilken nytte gründere har av vårt tilbud og det å tilhøre et tett nettverk når du skal lykkes over tid.

4. SYNLIGGJØRING

Medieomtale er oppnådd som ønsket; bl.a. gjennom Gründerukas. Vi har jobbet med FB-annonsering gjennom året og vært aktiv på FB-oppdateringer. Vi har ikke benyttet Google-annonser og vi har ikke fått til annen form for synliggjøring.

5. PROSJEKTER

Vi har hatt følgende prosjekter i gang i løpet av året:

1. Vekst i Vestfold-portalen	Utbetaling av sluttbetaling for prosjektet ble gjort på våren. Vi betaler lisensen for portalen og evt. service og oppdateringer. Både Silicia og START kan legge inn arrangementer ved siden av oss. Ultimo året sendte vi søknad om finansiering til økt markedsføring av portalen.
2. Sosialt Entreprenørskap	Camilla Johannesen, gründer av Vintage Baby og Vintage Café tok prosjektlederrolle. En forening ved navn «Sosiale entreprenører i Vestfold» ble etablert med noen av medlemmene i gründerteamet «Sosiale entreprenører». Ved hjelp av vår DL ble det søkt om, og mottatt, kr 100' i forprosjektmidler med mål om å danne en klynge innen sosialt entreprenørskap i Vestfold og Telemark. Det ble avholdt to vellykkede dialogmøter; ett med politikere, offentlige instanser og sosiale entreprenører og ett med privat næringsliv. Rapport innsendt fra prosjektleder ultimo 2018. Det vil søkes om midler til et hovedprosjekt i 2019. Vi blir en samarbeidspartner inn i prosjektet.
3. Gründeruka i Vestfold	Vellykket med 3 arrangementsdager. Vi var involvert i alle 3 dager. Hadde hovedansvaret 13.11. i Colab og var rettet mot bedrifter som var i gang. Godt oppmøte og god evaluering. Dag 2 var vi medansvarlige med Silicia og Innovasjon Norge. Relativt bra oppmøte og gode tilbakemeldinger. På sluttdagen var vi alle i Gründerukaarrangementsgruppen ansvarlige, med START i Vestfold som førende. Et arrangement som også START-nettverket var invitert til. Et svært vellykket arrangement. Gründerbar i etterkant fungerte dårlig.
4. START-up Weekend	Skulle være med på dette. Hele arrangementet ble flyttet i tid og så avlyst i sin helhet. Vi vurderer andre arrangementer i 2019.
5. Samarbeid Gründerforeningen	Dette ble vurdert i et par styremøter. Vurderingen var at våre medlemmer neppe ville få noe ekstra ut fra et slikt samarbeid.

6. Vekst i Vestfold-gruppen	Det ble tatt initiativ fra Marit S Gogstad i Sfj Næringsforening for å bygge opp et regionalt presåkornfond. Det ble avholdt to møter, men har ikke kommet videre med dette.
7. Økologisk grønnsaksproduksjon	DL ble invitert inn i dette fra Fylkesmannens Landbruksavdeling. Deltok på en workshop og har hatt et oppfølgende møte hos Fylkesmannen i etterkant. Mål for oss å kunne tilby nettverk for interesserte grupper innen landbruket.
8. Nytenking og verdiskaping i landbruket i Larvik kommune	Planlegging av et pilotprosjekt i samarbeid med Colab Larvik og Landbrukskontoret i Larvik kommune ble startet opp medio 2018. Målet er å få økt fokus på muligheter for nyskaping og samarbeid / samskaping i landbruket og at de som ønsker det kan bli med i gründerteam hos oss i etterkant av oppstartsmøter. Første møte på nyåret 2019. Kan bli et godt eksempel for andre kommuner.
9. Silicia	DL har også i 2018 bidratt inn i Silicia i en ca 20% prosjektstilling. Fokus på Inkubatorskolen og på andre opplæringsaktiviteter.
10. Colab Larvik	Leier kontorplass og har tilgang til gode møterom. Bidrar med oppfølging av gründerne på huset, bl.a. med fasilitering av «Colab Puls». Ultimo 2018 ble DL vikar noen timer pr uke med Colaboppgaver og som START-veileder.
11. Telemark	Godt samarbeid med Vekst i Grenland / Etablererkontoret og oppfølging av et team som er startet med Grenlandsbedrifter. Gründernettverkets tilbud finnes ikke i Telemark, men de har MØY som retter seg mot distriktskvinner og innvandrerkvinner. Samarbeid med disse initieres på nyåret 2019.
12. Nordfylket Vestfold	Det har ikke lyktes oss å få økt fokus på nordfylket i og med at det har vært dårlig med ressurser på gründer siden også i Holmestrand kommune deler av året.



Teamledere i Gründernettverket på et av de kvartalsvise møtene. Side